

인사노무관리 자문 제안서

피엠지 노무법인

Tel. 02) 2635-7600 E-mail. pmglab@daum.net

목 차

I

자문서비스 개관

1. 인사노무관리 환경변화
2. 자문의 목적
3. 수행업무 소개
4. 회원사 자문서비스의 범위
5. 자문계약 & 서비스 절차
6. 자문수행 효과

II

피엠지노무법인 소개

1. PMG (Project Management Group)
2. PMG 조직도
3. PMG 구성원 약력
4. 피엠지노무법인 연혁
5. 피엠지노무법인 조직도
6. 업무관련 표창 내역
7. 주요 업무수행실적

1

자문서비스 개관

NHRD

PMG

Project Management Group

1 인사노무관리 환경변화

과거의 환경



외부
환경변화

FTA

외국인
근로자

핵심인재

세계화에 따른
경영환경 변화

각종
지원제도

MBO, BSC

정부규제 및
지원제도

법적·제도적
규율

전문가를 통한
전문적인
관리 필요

능력
성과주의
기업문화
확산

성과급제,
직무급제

기업환경의 급변에 따라,
인사노무관련 안정되고
예측가능한 업무수행을
위하여 전문가의 지원이
필요합니다.

근로자
권리의식
고양

비정규직

역량 및
업적평가

진정·고소
빈발

노사관계

능력중심
인력운영

단체교섭

근로시간
연계제도

복수노조

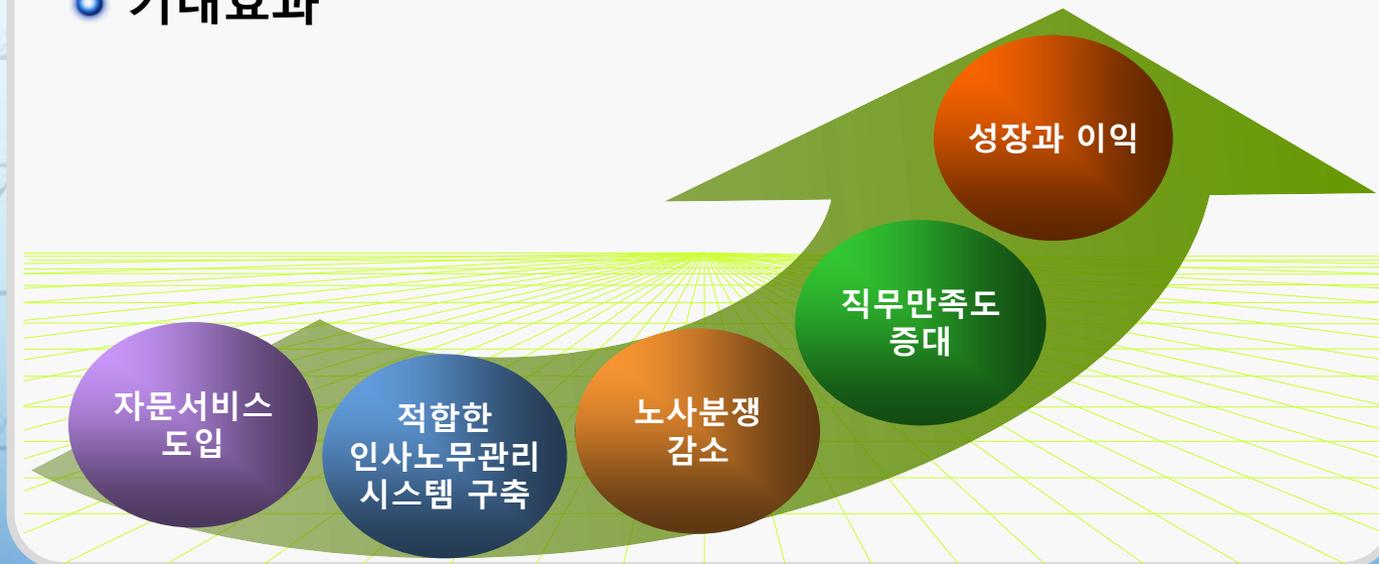
교육훈련

자문의 목적

● 피엠지 노무법인은.....

기업상황별 전문적인 **맞춤식 자문서비스**를 제공하여 인사노무관리 시스템을 구축함으로써 궁극적으로 회원사의 성장을 위한 토대를 마련합니다.

● 기대효과



3

수행업무 소개

1.자문서비스

- 인사, 노무분야 자문 등

7.교육·훈련

- 노동법, 노사관계, 인사관련 강의 등

2.HR컨설팅

- 성과급제, 직무급제, 평가시스템, 직무분석, 조직설계, 근로시간 등

PMG노무법인

7대 핵심서비스

6.아웃소싱

- 급여관리, 4대 보험 관리, 인사노무관리

3.노사관계 컨설팅

- 단체교섭, 노사분규조정, 노사관계 전략 수립, 비정규직 등

5.산업안전

- 위험성평가 컨설팅, 중대재해 처벌, 안전보건관리체제 등

4.노동사건

- 부당해고, 임금체불, 산재, 부당노동행위, 행정심판 등

3-1 자문서비스

회원사

인사노무 자문

노사관계 자문

임금·인사·평가·징계

채용에서 퇴직까지 인사관리

노동관계법률 자문

4대보험 운영 자문

의견서 작성

전화상담

방문상담

노사협의회 운영 자문

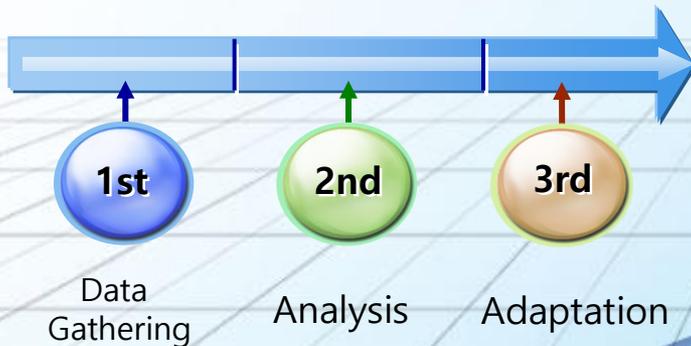
노동조합 관리 자문

단체교섭 자문

노동쟁의 자문

3-2 HR컨설팅

PROCESS



FUNCTION

- 노무관리 및 인사조직 진단
- 구조조정 및 Outplacement 지원
- 직급제도, 승진·승격제도 설계
- 사규집 작성 등 인사노무시스템 구축
- 직무분석, 임금직무체계 설계
- 조직개편(직군제, 분사, 아웃소싱 등) , Process 설계
- 보상 및 평가제도 설계
 - 연봉제, 성과급제, 성과배분제 등 각종 보상제도 설계 및 운영지원
 - 목표관리, BSC 등 평가시스템 설계

단체교섭 대리

단체교섭 요구안분석 및 대응안 제시

단체교섭 전(全)과정 대리 수행 및 지원

단체협약 체결 등 사후관리 지원

노사분규 조정

파업 등 노사분규시 대응방안 마련

노사분규 조기해결을 위한 사적조정

노사관계 전략

노사관계 운영 전략체계 수립

의사소통 및 역량강화 방안 마련

합리적인 노사관계 운영을 위한 이행과제 마련

비정규직

적법도급 여부 진단 및 개선 컨설팅

비정규직의 정규직화, 차별시정 및 처우개선

노동사건 대리

- ▶ 노동위원회심판사건(해고, 부당노동행위, 차별시정 등) 대리
노동위원회조정사건 대리
노동청사건(체당금, 임금체불 등 진정 및 고소) 대리

산재사건 대리

- ▶ 산재사고(업무상 재해에 대한 요양) 처리, 민사상 손해배상
산재보상(휴업·장해·유족·간병급여 등) 청구
불승인에 대한 심사(재심사) 청구

행정심판 대리

- ▶ 고용보험지원금 부정수급, 노사문제관련 행정심판 대리

지원금신청대리

- ▶ 고용보험 지원금 등 정부지원금 신청 대리

초기 인사시스템 정비

- 취업규칙 등 관련규정 정비
- 연봉(근로)계약서 검토 및 작성
- 기타 인사 서식 제공

인사 관리

- 관련규정 및 계약 등 인사관리
- 채용 및 배치전환 등 관리
- 휴가관리, 제증명 발급
- 기타 전반적인 인사관리 총괄

고객사의 업무효율성 제고

급여 관리

- 급여대장, 개인별 급여명세서
- 급여이체의뢰서 작성
- 퇴직금계산 및 명세서 작성

4대보험 관리

- 자격취득·상실·변경신고
- 보수총액 신고
- 퇴사자 건강보험 정산 등

업무역량 향상

개별기업 주문형 교육

- ▶ 직장내 성희롱 예방교육
- ▶ 산업안전 보건법상 안전교육
- ▶ 신규채용자의 소양교육
- ▶ 노사관계 실무자 교육

노동단체 교육

- ▶ 노조간부 및 조합원 교육
- ▶ 노동쟁의관련 실무 교육
- ▶ 단체교섭 및 단체협약 실무 교육
- ▶ 노사관계 쟁점분석 실무교육

인사관리 전문가 교육

- ▶ 조직관리 기법 교육
- ▶ 신 인사관리체계 도입을 위한 방안 교육
- ▶ 직무분석과 직무평가 교육

노무관리 전문가 교육

- ▶ 노동법 실무 교육
- ▶ 노사관계 실무 교육
- ▶ 임금체계 관리 교육
- ▶ 비정규직 근로자의 노무관리교육
- ▶ 산재보험법 실무 교육

4 회원사 자문서비스의 범위

○ 자문 범위내 포함되는 서비스

기본자문 서비스

1. 인사·노무관리 전반에 대한 기초자료 점검
(근로계약서, 취업규칙, 단체협약 등)
2. 행정기관 보고자료 점검 및 근로감독 대응 자문
3. 노사협의회, 노동조합 등 운영 자문
4. 단체교섭 시 요구안 검토 및 교섭실무 자문
5. 근로자 업무상 재해발생시 처리 방안 자문
6. 노동사건 및 분쟁발생시 처리방안 자문
7. 노동부 진정(고소)사건 대응 자문
8. 고용보험지원금 해당여부 검토 자문
9. 기타 인사·노무관리 전반에 대한 상시적인
법률자문 및 자료제공

○ 별도의 보수 책정

사건대리 및 컨설팅

1. 노동위원회 구제신청 및 답변 대리
2. 노동부 진정(고소)사건 대리
3. 산재보험 청구대리
3. 행정심판 청구대리
4. 사규집 정비 프로젝트
5. 임금제도개선, 신인사제도, 평가시스템
(MBO, BSC 등), 신노사문화우수기업 등 컨설팅
6. 기업의 노무관리진단, 조직진단
7. 구조조정 프로젝트, 단체교섭 대리
8. 노사관계 전략수립 및 대응 컨설팅(단체교섭 포함)
9. 고용보험지원금 신청 대리
10. 교육 및 강의

5 자문계약 & 서비스 절차

구 분	내 용
대 상	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 기업 또는 정부조직 ✓ 노동조합
상 담	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 전화 및 온라인 · 내방상담 ✓ 서비스 내역 및 계약조건 안내
자문계약	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 자문계약 체결 ✓ 기업체 및 단체의 특성·규모 따라 자문료 책정
자문 서비스 제공	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 담당 노무사 배정 및 실무 책임자 미팅 ✓ 사업장 방문 또는 전화 상담 서비스 ✓ 인사노무기초시스템 정비 및 관련정보제공

법적 분쟁방지 및 직무만족도
향상을 통한 사업성장 기여

5대 핵심서비스

인사시스템의
정비와 체계화

노사관계지원
정보제공

근로자·임원
교육&훈련

노동관련
법·제도 정비

급여&4대보험
관리체제정비

2

피엠지노무법인 소개

NHIRD

PMG
Project Management Group

1 PMG (Project Management Group)

○ 피엠지 노무법인은.....

PM그룹(Project Management Group)의 일원으로서 법무(변호사)·세무(회계사·세무사)·플랜(PMP) 등 다른 자격사들과 함께 공동으로 업무를 수행하여 회원사에서 필요로 하는 사항에 대해 One-Stop 서비스 제공을 목표로 합니다.

구분	구성원 및 자문위원
공인노무사	<ul style="list-style-type: none"> • 본 사 : 박성민, 신혜정 • 대구지사 : 김희억, 박혜진
변 호 사	김준성, 안영주, 황휘건
회 계 사	신한철, 이병용
P M P	황성택



Project Management Group

노무법인

- 인사노무관리
- 노동법률자문
- 인사 및 노사컨설팅
- 노동사건

법무

- 기업법무관리
- 기업 M&A
- 기업법률자문

세무/회계

- 기업세무관리(TM)
- 기업회계관리(CA)
- 세무/회계 자문
- 회계감사

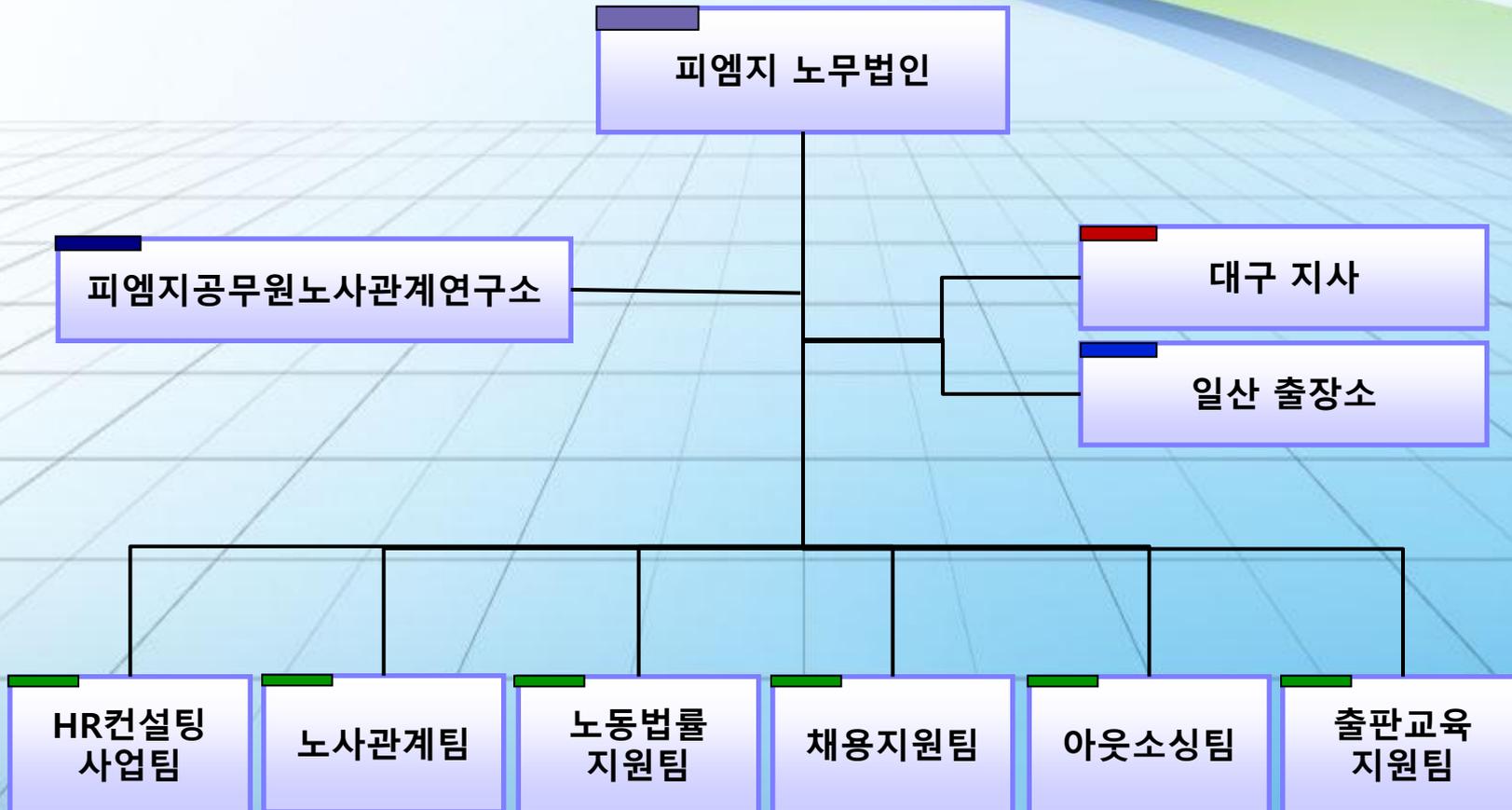
플랜

- 건설사업관리
- 기업경영자문
- 부동산투자자문

피엠지노무법인 연혁

피엠지 노무법인은 고객만족, 합리적인 컨설팅, 공신력있는 자문 등을 통해 기업경쟁력 제고를 도모함

- ✓ 2008. 03. 피엠지노무컨설팅 설립
- ✓ 2008. 04. 부설 '피엠지공무원노사관계연구소' 설립
- ✓ 2008. 04. 고용산재보험사무조합 개시(근로복지공단 인가)
- ✓ 2008. 10. '피엠지노무법인'으로 법인전환
- ✓ 2009. 12. 노사관계부문 장관상 수상(방송통신위원회 위원장상)
- ✓ 2010. 01. 여의도 지사 설립
- ✓ 2010. 08. 포항지사, 전주지사 설립 (여의도지사: 본사에 통합)
- ✓ 2011. 07. 대구지사 설립 (포항지사 및 전주지사 폐쇄)
- ✓ 2012. 10. 노사관계부문 장관표창 수상(행정안전부장관상)
- ✓ 2016. 12. 노사관계부문 장관표창 수상(고용노동부장관상)
- ✓ 2017. 01. 일산출장소 개설
- ✓ 2019. 10. 본사 이전 (구로구 ⇒ 영등포구)
- ✓ 2022. 12. 노사관계부문 장관표창 수상(과학기술정보통신부장관상)
- ✓ 2023. 12. 노사관계부문 장관표창 수상(고용노동부장관상)



대표노무사 박성민

학력·경력

- 연세대 행정학과 졸
- 서울시립대 경영대학원 (석사, 인사·조직전공)
- 고용노동부 서울관악지청 자문위원·상담위원
- 근로자파견 우수기업 인증제 평가위원
- 공무원위원회 연구포럼 위원(고용노동부)
- 행정안전부 단체교섭팀 공무원노사관계 전문위원 (전임)
- 공무원노사관계발전협의회 위원(인사혁신처)
- (현) - 피엠지노무법인 / 대표 노무사
- 과기정통부 노사관계 자문위원
- NCS 기업활용 컨설팅 전문가
- 지방교육행정기관 조직분석진단 위원(교육부)
- 공공부문 경영평가위원(공공기관/우정사업/지방공기업)
- 공공기관 자회사 운영실태 평가위원
- 각종 기관의 인사위원

강 의 / 저서

- ▷ 강의 : 행정안전부, 지방자치단체, 지방자치단체교육원 등 공무원노사관계관련 출강, 한국생산성본부 출강 (노사관계, 비정규직, 사회보험운용실무 등), 퇴직연금제도 전문강사(고용노동부, 근로복지공단, 보험연수원), 고용노동교육원 출강 (노사관계)
- ▷ 저서 : - 인사노무담당자를 위한 노동법 핵심포인트(개정4판, 2025, 퍼플)
- 직장인이 알아야 할 기초 노무지식_개인편(2021, 모든복스)

주요 수행업무 및 프로젝트

- 노동부연구용역 : 단체협약 분석(연구원), 주40시간제 사례집(책임연구원)
- 노동부 컨설팅 : 일터혁신컨설팅, 공공부문 고용개선컨설팅, NCS컨설팅, 비정규직 고용구조개선컨설팅 다수 수행
- 조직진단컨설팅 : 서울시교육청, 인천시교육청
- 노사협력 및 신노사문화우수기업(대상) 프로젝트 수행
- 임금체계 개선, 평가시스템 설계 컨설팅 다수 수행
- 불법파견 및 사내하도급 개선 컨설팅 다수 수행
- 한국OO공사, OO보험공사 등 노사관계 전략수립 컨설팅 수행
- OO농협, 한국OOOO기술원 등 단체교섭 대리

노무사 신혜정

학력·경력

- 성균관대학교 경영학과 졸업
- (현) - 피엠지노무법인 / 노무사
- (전) 노무법인 창 / 노무사
- 피엠지공무원노사관계연구소 / 선임연구원
- ※ 기업자문 및 컨설팅 전문

강의

- 개별 기업체 인사노무관리 강의 수행
- 성희롱 예방교육 수행

주요 수행업무 및 프로젝트

- 유연근무컨설팅 수행
- 기업 인사노무시스템 정비업무 수행
- 부당해고, 임금체불 등 노동사건 수행

노무사 김 희 역

학력·경력

- 동국대 법학과 졸업
- 동국대 법학대학원
- 제18회 공인노무사시험 합격
- (現) - 피엠지노무법인 / 대구지사장
 - 여성노동법률지원센터 위원
 - 네이버 지식iN 전문가
- (前) - 피엠지노무법인 / 포항지사장
 - 한국가정법률상담소 포항지부 이사

강 의

- 개별 기업체 강의 수행
- 행정고시학원 강의 수행

주요 수행업무 및 프로젝트

- 노동부 진정사건, 산재사건 다수 수행
- 회사 인사노무시스템 정비업무 다수 수행

업무관련 표창 내역



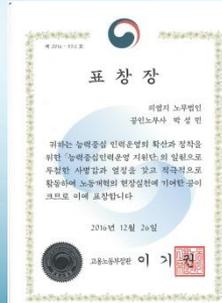
방송통신위원회 위원장 표창

2009년도 방송통신위원회 노사협력 증진업무에 기여한 공로가 인정되어 2009. 12. 31 방송통신위원회 위원장 표창



행정안전부 장관 표창

건전한 공무원노사관계 구축에 대한 공로로 2012. 10. 31 행정안전부 장관 표창



고용노동부 장관 표창

노동개혁 현장실천에 기여한 공로가 인정되어 2016. 12. 26 고용노동부 장관 표창



과학기술정보통신부 장관 표창

노사관계 발전에 기여한 공로로 2022. 12. 30 과학기술정보통신부 장관 표창



고용노동부 장관 표창

공공기관 자회사 운영실태 개선관련 공로가 인정되어 2023. 12. 29 고용노동부 장관 표창

PMG노무법인은 정부기관을 비롯한 다양한 기업에 진심어린 자문 및 컨설팅 서비스를 제공하여 왔으며, 표창은 이에 대한 결과로 판단됩니다.

향후 더욱 향상된 서비스로 보답할 것을 약속드립니다.

7 주요 업무수행 실적(1)

회 사	프로젝트 명	회 사	프로젝트 명
한국표준협회 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> 연봉제 및 평가시스템 설계 고용조정 프로젝트 수행 	서울고속버스 터미널	<ul style="list-style-type: none"> 연봉제 및 평가시스템 설계 노동쟁의 조정지원
(주)대유에이텍	<ul style="list-style-type: none"> 근무형태 및 처우개선 프로젝트 임금구조 및 평가시스템 설계 노사문화대상기업 프로젝트 수행 	기륭전자(주)	<ul style="list-style-type: none"> 불법파견여부 판정시 고용노동부 관악지청 자문 기륭전자 파업관련 대응방안 모색
(주)디피아이	<ul style="list-style-type: none"> 집단적 성과배분제도 프로젝트 수행 	(주)주연테크	<ul style="list-style-type: none"> 노조 쟁의시 대응방안 자문 단체교섭 지원
행정자치부	<ul style="list-style-type: none"> 공무원 단체교섭 지원 공무원단체 전담조직 적정정원산출 전국 단체담당공무원대상 순회 강의 	고용노동부	<ul style="list-style-type: none"> 연구용역 "주 40시간제 도입 사례연구"
포천시청	<ul style="list-style-type: none"> 공무원 단체교섭 지원 상용직 운영 컨설팅 	고용노동부	<ul style="list-style-type: none"> 연구용역 "공공부문 단체협약 분석 및 모범사례 발굴"
정보통신부	<ul style="list-style-type: none"> 공무원 단체교섭 지원 	한국승강기안전 기술원	<ul style="list-style-type: none"> 단체교섭 및 노사관계 컨설팅
(주)예감	<ul style="list-style-type: none"> 배우의 근로자성 및 인사노무규정 정비 컨설팅 수행 	(주)콤위즈	<ul style="list-style-type: none"> 임금직무체계 재설계 컨설팅

7 주요 업무수행 실적(2)

회 사	프로젝트 명	회 사	프로젝트 명
(주)오토브레인	▪ 성과지향형 임금체계 설계 컨설팅	(주)디에스 인더스트리	▪ 임금체계 설계 컨설팅
(주)동일그린시스	▪ 성과급 및 평가시스템 설계 컨설팅	(주)SH로지스틱스	▪ 임금체계 및 평가시스템 설계 컨설팅
한국보건의료 연구원	▪ 평가시스템 설계 컨설팅	(주)로잔어패럴	▪ 임금피크제 설계 컨설팅
(주)퓨즈와이어	▪ 비정규직 고용구조개선 컨설팅	(주)부국사료	▪ 비정규직 고용구조개선 컨설팅
(주)셀바이오텍	▪ 근로시간 단축 컨설팅	(주)캐드앤소프트	▪ 인사관리 및 보상·평가시스템 설계 컨설팅
매크로임팩트(주)	▪ 보상평가시스템 구축 컨설팅	효사랑전주 요양병원	▪ 근무체계 개선(교대제) 컨설팅 ▪ 계열사 2곳 추가 수행
(주)멜파스	▪ 불법도급여부 진단 및 개선 컨설팅	(주)알티베이스	▪ 보상평가시스템 구축 컨설팅

7 주요 업무수행 실적(3)

회 사	프로젝트 명	회 사	프로젝트 명
(주)광원목재	▪ 교대제 개선 컨설팅	효사랑가족 요양병원	▪ 직무분석 및 조직체계 개선 컨설팅
신한은행	▪ 노무관리 진단 및 개선 컨설팅	국립공원관리공단	▪ 노사관계 전략체계 수립 및 성과지표 재설계 용역
고용노동부	▪ 통영지역 산업실태와 산업별 종사자 특성 및 이직실태 조사연구	한국공항공사	▪ 노사관계 전략체계 재수립 용역
국립생태원	▪ 노사관계진단 및 선진화 전략수립 용역	한국무역정보통신	▪ 단체교섭 대리
독립기념관	▪ 노사관계진단 및 선진화 전략수립 용역	(주)아쿠아픽	▪ 보상 및 평가제도 컨설팅
예금보험공사	▪ 노사관계 선진화 전략 재수립 컨설팅	만도브로제(주)	▪ 임금체계 개선 컨설팅
TCKT	▪ 적법도급여부 진단 및 개선 컨설팅 ※도레이케미칼 계열사	(주)한라지엘에스	▪ 임금체계 등 개선 컨설팅

6 주요 업무수행 실적(4)

회 사	프로젝트 명	회 사	프로젝트 명
세종문화회관	▪ 고용안정화 프로젝트 수행	(주)명은커리어	▪ 장시간근로개선컨설팅
고양도시관리공사	▪ 임금직무체계 및 근로시간 단축 컨설팅	(주)차이 커뮤니케이션	▪ 인사관리체계 개선 컨설팅 ▪ 임금직무체계 개선 컨설팅 ▪ 장시간근로개선컨설팅
쉐라톤호텔	▪ 장시간근로개선 컨설팅	TAKT	▪ 근로시간, 임금, 평가체계 개선 컨설팅
한전KPS	▪ 노사관계 선진화 중장기 전략 수립 용역	대성엘텍	▪ 장시간근로 및 평가체계 개선 컨설팅
(주)성림	▪ 근로시간, 임금, 평가체계 개선 컨설팅	(주)한라GLS	▪ 직무·임금·승급체계 재설계 컨설팅
농업기술실용화재단	▪ 인사체계 및 보수체계 개선 컨설팅	(주)네오바이오텍	▪ 장시간 및 평가체계 개선 컨설팅
(주)새롬정보시스템	▪ 장시간 및 평가체계 개선 컨설팅	(주)인스웨이브 시스템즈	▪ 임금피크제 도입 컨설팅

6 주요 업무수행 실적(5)

회 사	프로젝트 명	회 사	프로젝트 명
(주)엠비전	▪근로시간 단축을 위한 인사노무관리 시스템 구축 컨설팅	(주)유비온	▪장시간 및 임금체계 개선 컨설팅
씨앤씨종합건설(주) 등 6개사	▪중소건설업체 안전혁신컨설팅	(주)포블게이트	▪직원 고용조정 컨설팅
인천공항공사 등 4개사	▪공공부문 자회사 운영개선 컨설팅	(주)디퍼플 등 8개사	▪NCS컨설팅
(주)비디 등 2개사	▪비정규직 고용구조개선컨설팅	한국노인인력개발 원 등 20개사	▪재택근무컨설팅
경기외고	▪안전보건관리체계 구축 컨설팅	이화바이오메딕스	▪사업,디지털,노동전환 컨설팅

귀사의 인사노무관리,

PMG 노무법인 이 함께 만들어 갑니다!

Tel. 02) 2635 - 7600